

В диссертационный совет Д 212.038.23  
при Федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего образования  
«Воронежский государственный университет»

### О Т З Ы В

на автореферат диссертационной работы **Гибельновой Елены Алексеевны** на тему «Развитие управленческого учета расходов телекоммуникационных компаний», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

Информация о расходах коммерческих организаций в системе управленческого учета обладает высокой ценностью. Она позволяет обосновать не только принятые или планируемые управленческие воздействия, направленные на трансформацию хозяйственной деятельности и рост ее результативности. Полученные данные имеют принципиальное значение для формирования цен на оказываемые услуги телекоммуникационных компаний, выявления резервов их сокращения, разработки мероприятий по увеличению их доходов, росту рентабельности продаж, реализации стратегии контроля рисков ситуаций, возникающих в результате внутренних процессов и воздействий внешней рыночной среды. Высокая значимость учетной информации о расходах организации в разных аналитических разрезах в системе управленческого учета позволяет считать тему диссертационной работы Е.А. Гибельновой достаточно актуальной.

Основной упор в исследовании обусловлен стремлением соискателя к обоснованию и представлению организационных и методических приемов и тактик развития управленческого учета расходов, направленных на повышение аналитичности генерируемой информации с учетом особенностей деятельности телекоммуникационных компаний, что, по нашему мнению, является оправданным.

В связи с отмеченными обстоятельствами и на основе изучения взглядов ученых на проблему разделения затрат и расходов с привлечением учетной

практики Е.А. Гибельновой выработано определение понятий «расходы» и «затраты». Предложенное понимание дефиниций применено на протяжении всей работы.

Важное место в работе уделено исследованию особенностей организационного и технологического характера, которые, безусловно, влияют на построение и методическое обеспечение учета производственных расходов, градацию их на основные, вспомогательные и управленческие бизнес-процессы, специфические особенности формирования системы управленческого учета телекоммуникационных компаний.

Полагаем, что адаптированная методика управленческого учета расходов «АВС», учитывающая особенности деятельности телекоммуникационных компаний по оказанию услуг связи и сервисному обслуживанию клиентов и предложенная диссертантом, позволит получить более точную учетную информацию по видам услуг и видам деятельности. Она, на наш взгляд, будет востребована для оценки эффективности внутренних подразделений субъектов бизнеса, принятия управленческих решений, их корректировке в целях сокращения расходов и роста финансовых результатов по всей цепочке создания потребительной стоимости.

Немаловажное значение имеют результаты соискателя по разработке форм бюджетов расходов на разных этапах бизнес-процессов, по центрам ответственности, отчетов об их исполнении. Они имеют как теоретическое значение, поскольку могут быть использованы с некоторой трансформацией в других отраслях хозяйствования, так и практический смысл при применении в системе управленческого учета телекоммуникационных компаний.

Несмотря на достоинства диссертационной работы, изучение автореферата Е.А. Гибельновой показало наличие отдельных недоработок, которые не носят принципиального характера.

1. Осталось не ясным, как взаимодействуют прозрачность системы управления и комплексное применение методов управленческого учета расходов, контроля и управленческого анализа (с. 8 автореферата).

2. Считаем, что в таблице 1 (с. 10 автореферата) следовало бы использовать более точные понятия - «фактическая производственная себестоимость», «полная фактическая себестоимость выпуска», «фактическая себестоимость продаж».

Анализ автореферата диссертационной работы Е.А. Гибельновой на тему «Развитие управленческого учета расходов телекоммуникационных компаний» показал: выполненное исследование является самостоятельной, логически завершённой научно-квалификационной работой, обосновывающей предложения теоретического и практического характера. Она соответствует требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, а Гибельнова Елена Алексеевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Доцент кафедры «Бухгалтерский учет»  
федерального государственного образовательного  
бюджетного учреждения высшего  
образования «Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации»,  
д.э.н., доцент



Поленова Светлана Николаевна

22.04.16 г.

125993 Москва, ГСП-3, Ленинградский проспект, 49  
телефон: 8-495-615-12-82, E-mail: buhychet@fa.ru

Подпись С.И. Поленова

**ЗАВЕРЯЮ**

Ученый секретарь Ученого совета  
Финансового университета

Д.А. Смирнов

22 2016 г.

